



20-mrt-2026/008

SAMENWERKINGSOVEREENKOMST WARMTENET MUIDERBERG (1)

tussen:

GEMEENTE GOOISE MEREN

en

ENERGIECOÖPERATIE GOOISE MEREN WATTNU U.A.

en

WARMTEBEDRIJF MUIDERBERG B.V.

INHOUDSOPGAVE

BIJLAGEN:	3
PARTIJEN:	4
NEMEN HET VOLGENDE IN AANMERKING:	4
EN KOMEN HIERBIJ OVEREEN:	5
1. Definities en interpretatie	5
2. Doel SOK1	6
3. Proces om te komen tot een Besluit SOK2, en (bij een Positief Besluit SOK2) tot de SOK2 7	7
4. Aanbesteding	9
5. Planning	11
6. Kosten	11
7. Organisatiestructuur	12
8. Communicatie	15
9. Publiekrechtelijke medewerking en exoneratie	15
10. Intellectuele eigendomsrechten	16
11. Totstandkoming SOK1	16
12. Einde SOK1	16
13. Toepasselijk recht en geschillenbeslechting	17
14. Slotbepaling	17
ONDERTEKENING	19

BIJLAGEN:

- Bijlage 1.** Planning
- Bijlage 2.** Begroting
- Bijlage 3.** Overzicht van Stukken en verantwoordelijkheidsverdeling bij het opstellen daarvan (RACI-tabel)
- Bijlage 4.** Aanduiding Perceel 3
- Bijlage 5.** Bestaande vorderingen van Gemeente op Warmtebedrijf Muiderberg
- Bijlage 6.** Aanduiding Deelgebieden

PARTIJEN:

I. **GEMEENTE GOOISE MEREN**, een publiekrechtelijke rechtspersoon, kantoorhoudende aan de (1404 EP) Brinklaan 35 te Bussum, ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 6493 5345, op grond van artikel 171 lid 2 Gemeentewet rechtsgeldig vertegenwoordigd door mevrouw H.B. Boudewijnse, wethouder, en handelende ter uitvoering van het besluit van het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Gooise Meren ex art. 160 lid 1 onder d van de Gemeentewet van 17 maart 2026 (de "**Gemeente**");

en

II. **ENERGIECOÖPERATIE GOOISE MEREN WATTNU U.A.**, een coöperatie, kantoorhoudende aan de (1406 KH) Koningslaan 52 te Bussum, ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 5809 5276, rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer E.G.J.M. Janssen en de heer P.F.J. van Steijn ("**Wattnu**"); enkel Partij bij deze SOK1 met betrekking tot Artikel 1, Artikel 2, Artikel 3.10 tot en met 3.13, Artikel 5 en Artikel 7 tot en met Artikel 14;

en

III. **WARMTEBEDRIJF MUIDERBERG B.V.**, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, kantoorhoudende aan de (1412 JH) Van Ostadelaan 57 te Naarden, rechtsgeldig vertegenwoordigd door **1)** haar bestuurder, Sydney Boogaard Management B.V., op haar beurt rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar bestuurder, S. Boogaard B.V., op haar beurt rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer S. Boogaard, en **2)** haar bestuurder, Hofmans Foundation B.V., op haar beurt rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar bestuurder, de heer W.T. Hofmans, bestuurder ("**Warmtebedrijf Muiderberg**");

De Gemeente, Wattnu en Warmtebedrijf Muiderberg worden gezamenlijk aangeduid als **Partijen** en ieder afzonderlijk als een **Partij**.

NEMEN HET VOLGENDE IN AANMERKING¹:

- A. Wattnu is een energiecoöperatie voor en door bewoners en bedrijven in Gooise Meren, die zich inzet om lokaal opgewekte duurzame energie voor iedereen toegankelijk te maken. Warmtebedrijf Muiderberg richt zich op het ontwikkelen, aanleggen en exploiteren van een duurzaam warmtenet. Wattnu is 100% aandeelhouder van Warmtebedrijf Muiderberg, hetgeen erop gericht is dat de warmtevoorziening zo veel mogelijk in handen van de bewoners van Gooise Meren is.
- B. Wattnu en Warmtebedrijf Muiderberg werken sinds 2020 aan de ontwikkeling van een duurzaam warmtenet in Muiderberg (in deze SOK1 aangeduid als '**het Warmtenet**'). Daarbij is Warmtebedrijf Muiderberg verantwoordelijk voor de ontwikkeling en eventuele realisatie en exploitatie van het Warmtenet. De Gemeente ondersteunt en faciliteert dit, op verzoek van Wattnu en Warmtebedrijf Muiderberg, waar nodig en redelijkerwijs mogelijk. Wattnu is partij bij (delen van) deze SOK1 vanwege haar positie als 100% aandeelhouder van Warmtebedrijf Muiderberg.
- C. Partijen wensen afspraken te maken over hun verdere samenwerking en de bijbehorende taakverdeling, governance en juridische uitgangspunten voor de (mogelijke) realisatie en exploitatie van het Warmtenet. Partijen zijn voornemens om in dat kader twee

¹ **N.B.** Tenzij uit de context duidelijk anders blijkt, hebben de in deze considerans met een hoofdletter geschreven woorden en uitdrukkingen de betekenis die daaraan is toegekend in Artikel 1.

samenwerkingsovereenkomsten te sluiten, namelijk deze SOK1 en een SOK2. In deze SOK1 maken Partijen afspraken over de resterende fase van ontwikkeling van het Warmtenet tot aan een definitief 'Besluit SOK2'. Zij zullen, als zij een 'Positief Besluit SOK2' nemen, de SOK2 sluiten, die afspraken over de samenwerking bij de realisatie en exploitatie van het Warmtenet bevat.

- D. Om een definitief Besluit SOK2 te kunnen nemen en onderbouwen hebben Partijen nadere informatie nodig, onder meer over financiën, techniek, communicatie en participatie en juridische vormgeving. In deze SOK1 hebben Partijen afspraken opgenomen over het (proces voor het) opstellen van de Stukken. Deze Stukken zullen de informatie bevatten die Partijen in staat stellen een definitief Besluit SOK2 te nemen.
- E. De Gemeente is voornemens het riool in Muiderberg te renoveren en de openbare ruimte te herinrichten (in deze SOK1 aangeduid als de '**Herinrichting Openbare Ruimte**'). Het combineren van de Herinrichting Openbare Ruimte met de aanleg van het Warmtenet kan leiden tot maatschappelijke voordelen. Partijen onderzoeken of en hoe het haalbaar is om de aanleg van Perceel 3 van het Warmtenet te combineren met de Herinrichting Openbare Ruimte, in een gezamenlijke aanbesteding (eventueel met voorafgaande marktconsultatie). Partijen leggen in deze SOK1 hun afspraken vast over deze (mogelijke combinatie bij deze) aanbesteding. Partijen zijn zich ervan bewust dat een dergelijke gezamenlijke aanbestedingsprocedure al zal worden opgestart vóór een Besluit SOK2 als bedoeld in Artikel 3.10, en hebben de gevolgen daarvan geregeld in deze SOK1.
- F. Partijen hebben hun afspraken met betrekking tot het vorenstaande uitgewerkt en wensen deze afspraken vast te leggen en wel op de wijze zoals hieronder is opgenomen.

EN KOMEN HIERBIJ OVEREEN:

1. DEFINITIES EN INTERPRETATIE

- 1.1 In deze SOK1 wordt, tenzij uit de context of de relevante zinsnede ondubbelzinnig anders blijkt, aan de hieronder opgenomen termen met een hoofdletter de betekenis toegekend die daarnaast staat vermeld:

Artikel	een artikel van deze SOK1.
Besluit SOK2	het besluit om een SOK2 te sluiten (' Positief Besluit SOK2 ') of niet te sluiten (' Negatief Besluit SOK2 ').
Bijlage	een bijlage bij deze SOK1.
College	het college van burgemeester en wethouders van de Gemeente.
Deelgebied	een van de in Bijlage 6 aangeduide deelgebieden van de Herinrichting Openbare Ruimte.
Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg	het samenwerkingsorgaan bestaande uit vertegenwoordigers van Partijen op ambtelijk opdrachtgeversniveau als bedoeld in Artikel 7.10 tot en met 7.18.
Gezamenlijk Bestuurlijk	het samenwerkingsorgaan bestaande uit vertegenwoordigers

Opdrachtgeversoverleg	van Partijen op bestuurlijk niveau als bedoeld in Artikel 7.19 tot en met 7.26.
Herinrichting Openbare Ruimte	de door de Gemeente voorgenomen rioolvervanging en herinrichting van de openbare ruimte.
Perceel 3	het op Bijlage 4 als '3' aangeduide (voorzien) deel van het Warmtenet.
Planning	het als Bijlage 1 opgenomen document, dan wel het op grond van Artikel 5.3 daarvoor in de plaats gestelde document.
Projectteam	het samenwerkingsorgaan bestaande uit vertegenwoordigers van Partijen op ambtelijk niveau als bedoeld in Artikel 7.2 tot en met 7.9.
SOK1	de onderhavige Samenwerkingsovereenkomst Warmtenet Muiderberg (1).
SOK2	een eventueel tussen Partijen te sluiten samenwerkingsovereenkomst met afspraken over de onderwerpen als genoemd in Artikel 3.9.
Stukken	de in Bijlage 3 genoemde documenten.
Warmtenet	het thans in ontwikkeling zijnde systeem voor de opwek en het transport van warmte in Muiderberg, waarvan één transportleiding (in de Eikenlaan) reeds is gerealiseerd.

- 1.2 Definities kunnen zonder verlies van betekenis in enkelvoud of in meervoud worden gebruikt.
- 1.3 Verwijzingen naar wetgeving betreffen verwijzingen naar wetgeving zoals deze van toepassing was bij de totstandkoming van deze SOK1 (Artikel 11.1).
- 1.4 Bepalingen van deze SOK1 worden niet uitgelegd ten nadele van een Partij enkel omdat deze Partij verantwoordelijk was voor het opstellen van die bepaling.
- 1.5 De considerans ("NEMEN HET VOLGENDE IN AANMERKING") en de op pagina 3 van deze SOK1 genoemde Bijlagen maken integraal onderdeel uit van deze SOK1. Bij tegenstrijdigheid geldt de volgende volgorde (van boven naar beneden):
 - a. (de tekst van) de Artikelen.
 - b. (de tekst van) de considerans.
 - c. (de tekst van) de Bijlagen.

2. DOEL SOK1

- 2.1 Partijen leggen met deze SOK1 hun afspraken vast met betrekking tot (hun samenwerking bij):

- a. het proces waarbij de Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg komen tot de Stukken;
- b. het proces waarbij Partijen komen tot een Besluit SOK2; en
- c. de mogelijke gecombineerde aanbesteding (eventueel met voorafgaande marktconsultatie) voor de realisatie van het Warmtenet en (Deelgebieden van) de Herinrichting Openbare Ruimte.

3. PROCES OM TE KOMEN TOT EEN BESLUIT SOK2, EN (BIJ EEN POSITIEF BESLUIT SOK2) TOT DE SOK2

Stukken en randvoorwaarden

- 3.1 De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg spannen zich in om conform de Planning te komen tot de Stukken volgens het proces zoals opgenomen in de Artikelen 3.3 tot en met 3.7.
- 3.2 De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg zijn ieder bevoegd om, na overleg in het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg, Stukken toe te voegen aan **Bijlage 3**, door een aangepaste **Bijlage 3** toe te zenden aan de ander.
- 3.3 Warmtebedrijf Muiderberg stelt, voor elk van de Stukken waarbij in **Bijlage 3** Warmtebedrijf Muiderberg is aangeduid als *Accountable (A)*, conform de Planning een concept op en zendt dat toe aan de Gemeente. Na ontvangst van het concept zal de Gemeente dit binnen de in **Bijlage 3** genoemde termijn toetsen. Als de Gemeente na toetsing haar goedkeuring onthoudt, geeft zij aan welke aanpassingen nodig zijn. Warmtebedrijf Muiderberg zal vervolgens het concept conform deze aanwijzingen aanpassen en wederom bij de Gemeente aanleveren, waarop de procedure herhaald wordt. Na goedkeuring door de Gemeente wordt het desbetreffende Stuk vastgesteld door Warmtebedrijf Muiderberg en toegezonden aan de Gemeente.
- 3.4 De Gemeente stelt, voor elk van de Stukken waarbij in **Bijlage 3** de Gemeente is aangeduid als *Accountable (A)* conform de Planning een concept op en zendt dat toe aan Warmtebedrijf Muiderberg. Warmtebedrijf Muiderberg deelt eventuele opmerkingen op het concept binnen de in **Bijlage 3** genoemde termijn met de Gemeente. De Gemeente beslist of zij het concept naar aanleiding van de opmerkingen al dan niet aanpast, stelt het desbetreffende Stuk vast en zendt het toe aan Warmtebedrijf Muiderberg.
- 3.5 Degene die in **Bijlage 3** is aangeduid als:
 - a. *Responsible (R)* is verantwoordelijk voor (delen / onderdelen) van de inhoud van desbetreffende Stukken, levert tijdig de benodigde input aan de Accountable Partij voor het opstellen van het desbetreffend Stuk, en werkt actief mee in de voorbereiding van het Stuk;
 - b. *Consulted (C)* wordt door de Accountable Partij conform het bepaalde in Artikel 3.3 of 3.4 om advies gevraagd over het Stuk en verstrekt dit advies;
 - c. *Informed (I)* wordt (tussentijds) geïnformeerd over de voortgang en het resultaat met betrekking tot het Stuk.
- 3.6 Goedkeuring door de Gemeente van een Stuk betekent enkel een goedkeuring in het kader van deze SOK1 (onder meer met het oog op de bruikbaarheid van het Stuk voor een Besluit SOK2) en vormt op geen enkele wijze een oordeel en/of garantie van de

Gemeente dat de Stukken voldoen aan toepasselijke wet- en regelgeving en/of andere normen en eisen. De goedkeuring door de Gemeente van een Stuk kan daarnaast nooit leiden tot gerechtvaardigd vertrouwen van Wattnu en/of Warmtebedrijf Muiderberg dat de Gemeente op een bepaalde wijze gebruik zal maken van haar bevoegdheden.

- 3.7** De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg zullen ieder op het daartoe in de Planning per Deelgebied opgenomen moment aan elkaar melden of zij bereid zijn om de Herinrichting Openbare Ruimte en de aanleg van het Warmtenet gecombineerd te laten plaatsvinden met betrekking tot het Deelgebied. De Herinrichting Openbare Ruimte en de aanleg van het Warmtenet zullen enkel gecombineerd plaatsvinden bij een Deelgebied als zowel de Gemeente als Warmtebedrijf Muiderberg het in de Planning aangeduide moment hebben besloten dat te willen.
- 3.8** De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg zijn ieder bevoegd om vóór het in de Planning bepaalde moment (Artikel 3.7) aan te kondigen dat zij niet bereid zijn om de Herinrichting Openbare Ruimte en de aanleg van het Warmtenet voor een of meerdere Deelgebieden gecombineerd te laten plaatsvinden. Nadat de Gemeente of Warmtebedrijf Muiderberg deze aankondiging verricht:
- a. treden de Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg binnen twee weken in overleg over dit voornemen;
 - b. beslist de Partij die de aankondiging verrichtte binnen één week na het overleg of hij volhardt in zijn beslissing, en meldt dit aan de ander. Als de Partij volhardt in zijn beslissing, vinden de Herinrichting Openbare Ruimte en de aanleg van het Warmtenet niet gecombineerd plaats bij het (de) desbetreffende Deelgebied(en).
- 3.9** Het Projectteam zal, op basis van de vastgestelde Stukken een concept op (laten) stellen voor de SOK2 en conform de Planning aan Partijen toesturen. In het concept voor de SOK2 worden in ieder geval afspraken opgenomen over de volgende onderwerpen:
- a. De rollen van Partijen bij de realisatie en exploitatie van het Warmtenet, waaronder over governance en op financieel vlak. Uitgangspunt is vooralsnog – onverminderd de afweging die de Gemeente in dit verband nog moet maken, zoals onder meer vastgelegd in Artikel 9 – dat Warmtebedrijf Muiderberg bij de Gemeente een garantstelling en mogelijk een lening voor eigen vermogen zal aanvragen, en de Gemeente met een prioriteitsaandeel gaat deelnemen in Warmtebedrijf Muiderberg;
 - b. Afspraken over het al dan niet gecombineerd uitvoeren van de Herinrichting Openbare Ruimte en de aanleg van het Warmtenet (eventueel per Deelgebied);
 - c. Afspraken over te vestigen rechten ten behoeve van het Warmtenet, zoals opstalrechten, kwalitatieve verplichtingen / kettingbedingen, voor zover het Warmtenet wordt aangelegd in gronden in eigendom van de Gemeente;
 - d. Afspraken over de realisatie van het Warmtenet, waaronder de afspraak dat de Gemeente opdrachtgever zal zijn voor de Herinrichting Openbare Ruimte en Warmtebedrijf Muiderberg voor de realisatie van het Warmtenet, en afspraken over de coördinatie daarbij;
 - e. Aanvullende afspraken over de verdeling van kosten met betrekking tot (de rollen van Partijen bij) realisatie van het Warmtenet;

- f. Communicatie, participatie en (voor zover dat bij sluiting van SOK2 niet reeds gebeurd is) het ophalen van instemming van bewoners/gebouweigenaren met betrekking tot de aanleg en aansluiting op het Warmtenet;
- g. (het al dan niet bestaan van) de bereidheid van de Gemeente om zich in te spannen om gebruik te maken van haar bevoegdheden op grond van de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (waarbij het bepaalde in Artikel 9 onverminderd van toepassing is);
- h. Afspraken met betrekking tot eventuele inspanningsverplichtingen van het College voor het verstrekken van de voor realisatie van het Warmtenet benodigde publiekrechtelijke toestemmingen, en een bijbehorende exoneratie voor de Gemeente;
- i. Samenwerking tussen Partijen in een projectorganisatie (waarbij zij aansluiten bij het bepaalde in Artikel 7);
- j. Intellectuele eigendomsrechten (waarbij Partijen aansluiten bij het bepaalde in Artikel 10);
- k. Verwerking van persoonsgegevens;
- l. Aansprakelijkheid;
- m. Verzekeringen;
- n. Subsidies en overige financiële middelen; en
- o. Totstandkoming en duur van de SOK2.

Besluit SOK2

- 3.10 Partijen zullen, binnen drie maanden nadat alle Stukken zijn vastgesteld volgens de procedure in Artikel 3.1 tot en met 3.9, ieder beslissen om de SOK2 te sluiten ('**Positief Besluit SOK2**') of niet te sluiten ('**Negatief Besluit SOK2**').
- 3.11 Als een of meerdere Partijen op grond van Artikel 3.10 tot 'Negatief Besluit SOK2' besluit, zullen Partijen in redelijkheid met elkaar in overleg treden om te bezien of zij alsnog tot zodanige afspraken kunnen komen dat elke Partij tot een 'Positief Besluit SOK2' beslist. Het overleg bedoeld in de vorige volzin zal niet langer duren dan twee (2) maanden.
- 3.12 Als Partijen tijdens het overleg als bedoeld in Artikel 3.11 in redelijkheid niet tot overeenstemming kunnen komen, heeft elke Partij het recht deze SOK1 zonder rechterlijke tussenkomst met onmiddellijke ingang te ontbinden.
- 3.13 Het besluiten tot een Positief Besluit SOK2 onder één of meer voorwaarden, alsmede het niet nemen van een Besluit SOK2 binnen de in Artikel 3.10 bedoelde termijn, wordt voor het bepaalde in Artikel 3.11 gelijkgesteld met een besluit tot 'Negatief Besluit SOK2'.
- 3.14 Als alle Partijen besluiten tot een 'Positief Besluit SOK2', zullen Partijen de SOK2 ondertekenen.

4. AANBESTEDING

- 4.1 De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg kiezen er nadrukkelijk voor dat een aanbesteding (eventueel met voorafgaande marktconsultatie) voor de gecombineerde realisatie van Perceel 3 van het Warmtenet en (Deelgebieden van) de Herinrichting Openbare Ruimte gestart zal worden vóór het moment van Besluit SOK2 (Artikel 3.10),

en daarmee gedurende de looptijd van deze SOK1. De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg spreken in dat verband het volgende af:

- a. De Gemeente heeft de regie in de aanbesteding (en eventuele marktconsultatie) en beslist hoe deze wordt vormgegeven, waarbij de Gemeente in ieder geval de Aanbestedingswet 2012 en het gemeentelijk inkoopbeleid in acht zal nemen;
- b. Warmtebedrijf Muiderberg is verantwoordelijk voor alle (delen van) aanbestedingsstukken die zien op de realisatie van het Warmtenet (waaronder in ieder geval begrepen het programma van eisen, de nota van inlichtingen, conceptovereenkomsten en het aanbestedingsdocument met keuze voor gunningscriteria). Warmtebedrijf Muiderberg levert daarnaast, zowel op eigen initiatief als ook op verzoek van de Gemeente, conform de Planning alle informatie en documenten aan de Gemeente die de Gemeente nodig heeft in het kader van de aanbestedingsprocedure. Op verzoek van de Gemeente leest Warmtebedrijf Muiderberg mee op documenten en geeft daarop input;
- c. Ten aanzien van de (eventuele) opdrachtverlening naar aanleiding van de aanbesteding geldt dat Warmtebedrijf Muiderberg opdrachtgever zal zijn voor de aanleg van het Warmtenet; de Gemeente zal opdrachtgever zijn ten aanzien van de Herinrichting Openbare Ruimte. Warmtebedrijf Muiderberg zal daartoe de opdracht gunnen aan dezelfde inschrijver als waaraan de Gemeente gunt; bij de keuze van die inschrijver heeft de Gemeente een doorslaggevende stem, met dien verstande dat het Warmtebedrijf Muiderberg vrij staat om de opdracht voor realisatie van het Warmtenet niet te gunnen.
- d. Inschrijvers zal worden gevraagd om in een inschrijving in ieder geval mee te nemen (i) de situatie dat zowel de Herinrichting Openbare Ruimte als de aanleg van het Warmtenet aan de inschrijver worden gegund, en realisatie gelijktijdig plaatsvindt, en (ii) de situatie dat zowel de Herinrichting Openbare Ruimte als de aanleg van het Warmtenet aan de inschrijver worden gegund, maar realisatie niet gelijktijdig plaatsvindt.
- e. Ten aanzien van de kosten:
 - (i) Iedere Partij betaalt rechtstreeks aan de aannemer de kosten voor de opdracht waarvoor hij opdrachtgever is;
 - (ii) In afwijking van het bepaalde onder (i) geldt dat de kosten die gemaakt worden ten behoeve van zowel de aanleg van het Warmtenet als de Herinrichting Openbare Ruimte (zoals kosten voor opbreek- en ontgravingswerkzaamheden, aanvulling en verdichting, grond- en materiaaldepot, bemaling, BLCV) worden gedeeld door Partijen, naar rato waarnaar de werkzaamheden nodig zijn voor ieders deel. De Gemeente stelt deze rato in redelijk vast na overleg met Warmtebedrijf Muiderberg. Onder deze kosten valt in ieder geval nooit dat deel van de kosten dat de Gemeente sowieso had moeten maken bij een zelfstandige uitvoering van de Herinrichting Openbare Ruimte;
 - (iii) Iedere Partij draagt zijn eigen kosten voor de aanbestedingsprocedure (en eventuele marktconsultatie) zelf, zoals kosten voor het opstellen van de aanbestedingsstukken, het opstellen van de nota van inlichtingen, et cetera.
- f. De aanbesteding zal worden vormgegeven als een raamovereenkomst voor het geheel, waarbinnen deelopdrachten verleend kunnen worden;
- g. De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg geven de aanbesteding zodanig vorm, dat wordt voldaan aan de voorwaarden inzake de Warmtenetten Investeringssubsidie;

- h. De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg zullen de uitvoering van de beide delen van de aanbesteding (zijnde de werkzaamheden met betrekking tot de Herinrichting Openbare Ruimte en de werkzaamheden met betrekking tot het Warmtenet) coördineren in de samenwerkingsorganisatie als bedoeld in Artikel 7;
- i. Als Warmtebedrijf Muiderberg niet conform de Planning alle werkzaamheden heeft verricht en beslissingen heeft gemaakt (waaronder een definitieve beslissing van – het / de bevoegde orga(a)nen van – Warmtebedrijf om te investeren in het Warmtenet) die naar oordeel van de Gemeente nodig zijn om de aanbesteding vorm te kunnen geven conform het bepaalde in dit Artikel, staat het de Gemeente vrij om de aanbesteding niet conform het bepaalde in dit Artikel vorm te geven (en staat het de Gemeente derhalve onder meer, doch niet uitsluitend vrij enkel een aanbesteding te houden voor de Herinrichting Openbare Ruimte), over te gaan tot heraanbesteding voor enkel de Herinrichting Openbare Ruimte dan wel op basis van een reeds gestarte aanbesteding over te gaan tot zelfstandige gunning van de opdracht voor Herinrichting Openbare Ruimte). De Gemeente zal een voornemen om gebruik te maken van deze bevoegdheid vooraf met Warmtebedrijf Muiderberg bespreken; en
- j. Partijen zijn zich ervan bewust dat de door de Gemeente gewenste planning voor de Herinrichting Openbare Ruimte leidend is voor de aanbesteding als bedoeld in dit Artikel.

5. PLANNING

- 5.1 Partijen nemen bij de uitvoering van – hun verplichtingen op grond van – deze SOK1 de Planning in acht. De in de Planning opgenomen data en/of termijnen vormen streefdata-/termijnen. Dit doet echter niet af aan het bepaalde in de Artikelen 3.13, 4.1i en 12.3 (in die Artikelen gaat het niet om streeftermijnen).
- 5.2 Partijen zullen dreigende vertragingen vroegtijdig signaleren en bij elkaar (al dan niet in het Projectteam / Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg) melden en zich – vervolgens – inspannen om nadelige effecten voor de Planning te vermijden, dan wel zoveel mogelijk te beperken. Indien een van de Partijen bij de andere Partijen aangeeft dat de Planning voorzienbaar niet wordt gehaald, treden Partijen daarover in overleg.
- 5.3 Partijen zullen de Planning elke twee (2) maanden verder detailleren en zo nodig actualiseren, waarbij de planning voor de Herinrichting Openbare Ruimte leidend is. Dit gebeurt aan de zijde van de Gemeente door een functionaris die daartoe bevoegd is op grond van de toepasselijke Regeling Mandaat, Volmacht en Machtiging. De verder gedetailleerde/geactualiseerde Planning wordt telkens in de plaats gesteld van de vorige versie.

6. KOSTEN

- 6.1 Warmtebedrijf Muiderberg vergoedt aan de Gemeente alle kosten die de Gemeente heeft gemaakt vanaf 1 januari 2026 en de kosten die de Gemeente nog zal maken gedurende de looptijd van deze SOK1 (waaronder, doch niet uitsluitend, begrepen de kosten voor ambtelijke inzet en het inschakelen van externe deskundigen) voor zover die kosten:
 - a. worden gemaakt in het kader van deze SOK1; en

- b. zijn opgenomen in de Begroting als opgenomen in **Bijlage 2**.
- 6.2** De Gemeente hanteert de uurtarieven zoals opgenomen in de meest actuele plankostenscan, waarbij de Gemeente telkens per ingezette persoon de meest passende tariefcategorie / rol selecteert.
- 6.3** Voor zover kosten voldoen aan het bepaalde in Artikel 6.1, aanhef en onder a, maar voor deze kosten geen ruimte meer resteert (het bedrag uit de Begroting is al besteed), doet de Gemeente (in de persoon van een op grond van de toepasselijke Regeling Mandaat, Volmacht en Machtiging bevoegde functionaris) een voorstel tot aanpassing van de Begroting (**Bijlage 2**) aan Warmtebedrijf Muiderberg. Bij overeenstemming tussen de Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg treedt de aangepaste **Bijlage 2** in plaats van de vorige versie. De Gemeente is niet gehouden om werkzaamheden te verrichten die niet vallen binnen **Bijlage 2** (bijvoorbeeld omdat het begrote bedrag al volledig is besteed).
- 6.4** Warmtebedrijf Muiderberg voldoet de kosten als bedoeld in Artikel 6.1, en kosten waarover overeenstemming bestaat als bedoeld in Artikel 6.3, aan de Gemeente aan de hand van door de Gemeente per e-mail of gewone post te versturen facturen, welke facturen vergezeld zullen gaan van een specificatie. Warmtebedrijf Muiderberg zal het bedrag als genoemd in deze facturen uiterlijk binnen dertig (30) dagen na dagtekening van de betreffende factuur betalen door middel van overmaking van dat bedrag op het op de factuur vermelde rekeningnummer onder vermelding van het nummer van de betreffende factuur.
- 6.5** Als de Gemeente of Warmtebedrijf Muiderberg op grond van Artikel 3.7 of 3.8b heeft besloten om de Herinrichting Openbare Ruimte en de realisatie van het Warmtenet niet gecombineerd te laten plaatsvinden, is Warmtebedrijf Muiderberg niet langer verplicht op grond van dit Artikel 6 om kosten te vergoeden die na dat moment worden gemaakt voor het (de) desbetreffende Deelgebied(en).
- 6.6** Het bepaalde in deze SOK1 doet niet af aan reeds bestaande vorderingen van de Gemeente op Warmtebedrijf Muiderberg (**Bijlage 5**); de Gemeente behoudt zich on dubbelzinnig het recht op nakoming daarvan voor.

7. ORGANISATIESTRUCTUUR

- 7.1** De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg zullen samenwerken in de vorm van een eenvoudige projectorganisatie. Deze bestaat uit een Projectteam, een Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg en een Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg.

Projectteam

- 7.2** Het Projectteam heeft de volgende taken:
- a. het bewaken van de nakoming van de afspraken uit deze SOK1;
 - b. het zorgdragen voor de externe en interne communicatie;
 - c. het opstellen van de SOK2 en deze – voorzien van een advies – aan Partijen ter besluitvorming voorleggen;
 - d. de coördinatie tussen en binnen Partijen (incl. ophalen benodigde goedkeuringen), en;

- e. het voorbereiden van de vergaderingen van en het ondersteunen van het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg en het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg.
- 7.3** Het Projectteam kent de volgende leden:
- a. vanuit Gemeente: de Warmteregisseur Muiderberg, de Projectmanager Rioolrenovatie Muiderberg en de communicatieadviseur.
 - b. vanuit Warmtebedrijf Muiderberg: de Projectmanager warmtenet, de Technisch projectleider Combiproject, de Technisch directeur WMB.
- 7.4** De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg kunnen het lid dat vanuit hen deelneemt aan het Projectteam wijzigen door dit schriftelijk mede te delen aan de ander.
- 7.5** Leden van het Projectteam kunnen, indien hen dat dienstig voorkomt, derden verzoeken als adviseur en/of belanghebbende partij aanwezig te zijn tijdens – gedeelten van – vergaderingen van het Projectteam. Ook kan het Projectteam voor specifieke onderwerpen werkgroepen instellen die het Projectteam adviseren.
- 7.6** Het lid vanuit Warmtebedrijf Muiderberg draagt ervoor zorg dat van elk overleg van het Projectteam een verslag wordt gemaakt. Dit verslag wordt definitief vastgesteld in een volgend overleg.
- 7.7** Het lid vanuit de Gemeente zal vergaderingen van het Projectteam voorzitten.
- 7.8** Het Projectteam stelt zelf zijn vergaderschema op en komt zo vaak als de Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg dat nodig achten, maar in ieder geval (minimaal) één keer per maand, bijeen.
- 7.9** Partijen onderkennen dat het Projectteam geen voor Partijen bindende besluiten met rechtsgevolg kan nemen. Dat is voorbehouden aan de bevoegde persoon / het bevoegde orgaan van de betreffende Partij.

Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg

- 7.10** Het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg heeft de volgende taken:
- a. het in algemene zin supervisie uitoefenen op de uitvoering van deze SOK1; en
 - b. het zoveel mogelijk beslechten van eventuele verschillen van inzicht tussen Partijen.
- 7.11** Het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg is als volgt samengesteld:
- a. vanuit Gemeente: de ambtelijke opdrachtgever energietransitie, de ambtelijk opdrachtgever riool, de Warmteregisseur Muiderberg.
 - b. vanuit Warmtebedrijf Muiderberg: een bestuurder of meerdere bestuurders van Warmtebedrijf Muiderberg en de projectleider van Warmtebedrijf Muiderberg.
- 7.12** De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg kunnen het lid dat vanuit hen deelneemt aan het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg wijzigen door dit schriftelijk mede te delen aan de ander.
- 7.13** Leden van het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg kunnen, indien hen dat dienstig voorkomt, derden verzoeken om als adviseur en/of belanghebbende partij

aanwezig te zijn tijdens – gedeelten van – vergaderingen van het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg.

- 7.14** Het lid vanuit de Gemeente draagt ervoor zorg dat van elk overleg van het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg een verslag wordt gemaakt. Dit verslag wordt definitief vastgesteld in een volgend overleg.
- 7.15** Een lid vanuit de Gemeente en een lid vanuit Warmtebedrijf Muiderberg zullen om en om vergaderingen van het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg voorzitten.
- 7.16** Het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg stelt zelf zijn vergaderschema op en komt zo vaak als de Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg dat nodig achten, maar in ieder geval (minimaal) één keer per drie maanden en als dat door het Projectteam wordt verzocht, bijeen.
- 7.17** Partijen onderkennen dat het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg geen voor Partijen bindende besluiten met rechtsgevolg kan nemen. Dat is voorbehouden aan de bevoegde persoon / het bevoegde orgaan van de betreffende Partij.
- 7.18** Het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg kan een kwestie escaleren naar het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg. In dat geval neemt het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg de rol van het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg bij de desbetreffende kwestie over.

Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg

- 7.19** Het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg heeft de volgende taken:
- a. het in algemene zin supervisie uitoefenen op de uitvoering van deze SOK1; en
 - b. het zoveel mogelijk beslechten van eventuele verschillen van inzicht tussen Partijen;
 - c. het oppakken van kwesties die door het Gezamenlijk Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg zijn geëscaleerd naar het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg (Artikel 7.18).
- 7.20** Het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg is als volgt samengesteld:
- a. vanuit Gemeente: de portefeuillehouder Duurzaamheid en de portefeuillehouder Openbare Ruimte.
 - b. vanuit Warmtebedrijf Muiderberg: een bestuurder of meerdere bestuurders van Warmtebedrijf Muiderberg.
 - c. vanuit Wattnu: een bestuurder of meerdere bestuurders van Wattnu.
- 7.21** De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg kunnen het lid dat vanuit hen deelneemt aan het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg wijzigen door dit schriftelijk mede te delen aan de ander.
- 7.22** Leden van het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg kunnen, indien hen dat dienstig voorkomt, derden verzoeken om als adviseur en/of belanghebbende partij aanwezig te zijn tijdens – gedeelten van – vergaderingen van het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg.

- 7.23** Het lid vanuit de Gemeente draagt ervoor zorg dat van elk overleg van het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg een verslag wordt gemaakt. Dit verslag wordt definitief vastgesteld in een volgend overleg.
- 7.24** Een lid vanuit de Gemeente en een lid vanuit Warmtebedrijf Muiderberg zullen om en om vergaderingen van het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg voorzitten.
- 7.25** Het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg stelt zelf zijn vergaderschema op en komt zo vaak als de Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg dat nodig achten, maar in ieder geval (minimaal) één keer per drie maanden en als dat door het Projectteam wordt verzocht, bijeen.
- 7.26** Partijen onderkennen dat het Gezamenlijk Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg geen voor Partijen bindende besluiten met rechtsgevolg kan nemen. Dat is voorbehouden aan de bevoegde persoon / het bevoegde orgaan van de betreffende Partij.

8. COMMUNICATIE

- 8.1** Partijen zijn transparant naar elkaar en zullen al hetgeen doen dat redelijkerwijs in hun mogelijkheden ligt om:
- a.** elkaar over en weer in staat te stellen hun verplichtingen in het kader van deze SOK1 na te komen, en;
 - b.** elkaar tijdig op de hoogte te stellen van alle relevante informatie en ontwikkelingen, en in dat kader relevante informatie met elkaar delen. In dat kader houden Partijen elkaar in ieder geval op de hoogte van (de voortgang van) de uitvoering van deze SOK1, zoals de voortgang om te komen tot een Besluit SOK2 (Artikel 3.10).
- 8.2** Alvorens over te gaan tot externe communicatie met betrekking tot (hun samenwerking met betrekking tot) het Warmtenet, stemmen Partijen de wijze, vorm en timing daarvan onderling af, tenzij zulks redelijkerwijs niet mogelijk is (bijvoorbeeld wanneer een wettelijke plicht tot openbaarmaking bestaat, of een bestuursorgaan van de Gemeente informatie openbaar maakt in het kader van een publiekrechtelijk besluit).

9. PUBLIEKRECHTELIJKE MEDEWERKING EN EXONERATIE

- 9.1** Het College zal zich inspannen om, voor zover voor de realisatie van het Warmtenet publiekrechtelijke toestemming(en) nodig is/zijn van het College, die toestemming(en) te verlenen.
- 9.2** Partijen zijn zich ervan bewust dat de Gemeente, en dan met name haar (bestuurs-)organen, gebonden is/zijn aan zijn/hun publiekrechtelijke verantwoordelijkheid voortvloeiende uit de algemene beginselen van behoorlijk bestuur en wet- en regelgeving en dat zij voorts verplicht is/zijn acht te slaan op de belangen van derden. Hetgeen in deze SOK1 is opgenomen doet niets af aan die verantwoordelijkheid en verplichting en kan er onder meer nooit toe leiden dat de bevoegde organen van de Gemeente niet (meer) de vrijheid hebben om bij het uitoefenen van de publiekrechtelijke bevoegdheden alle betrokken belangen op een zorgvuldige wijze te wegen en daar consequenties aan te verbinden. Dit houdt in dat de Gemeente, althans haar organen, mogelijk rechtshandelingen verricht(en), die niet in het voordeel zijn van de aard of de strekking van hetgeen in deze SOK1 is bepaald. Wattnu en Warmtebedrijf Muiderberg zijn zich

bewust van dit risico en van het feit dat de Gemeente in dit geval niet aansprakelijk is jegens hen.

- 9.3** De Gemeente is niet aansprakelijk c.q. Partijen kunnen jegens de Gemeente geen aanspraak maken op vergoeding van enigerlei schade, kosten of interesten, indien besluiten op door Partijen gedane aanvragen en/of enig ander besluit dat ziet op/samenhangt met de ontwikkeling, realisatie en exploitatie van het Warmtenet:
- a. niet wordt genomen, of niet binnen de (wettelijk) gestelde termijn wordt genomen, of
 - b. – al dan niet gedeeltelijk – wordt geschorst, of
 - c. – al dan niet gedeeltelijk – wordt vernietigd, herroepen of ingetrokken.
- 9.4** Het bepaalde in Artikel 9.3 is alleen dan niet van toepassing als Wattnu en/of Warmtebedrijf Muiderberg aantoont dat sprake is van opzet of bewuste roekeloosheid van de zijde van de Gemeente.

10. INTELLECTUELE EIGENDOMSRECHTEN

- 10.1** De Gemeente en Warmtebedrijf Muiderberg verstrekken hierbij een onbeperkt en ongelimiteerd gebruiksrecht om niet aan elkaar ter zake het gebruik van de Stukken, welk gebruiksrecht zij hierbij aanvaarden. Dit in het bijzonder eveneens voor wat betreft de Stukken die geheel of ten dele het resultaat zijn van werkzaamheden van medewerkers van de Gemeente en/of Warmtebedrijf Muiderberg.

11. TOTSTANDKOMING SOK1

- 11.1** Deze SOK1 komt pas tot stand (art. 6:217 BW) nadat (cumulatief):
- a. Partijen volledige overeenstemming hebben bereikt over de gehele inhoud van deze SOK1, en;
 - b. het College overeenkomstig art. 160 lid 1 onder d Gemeentewet een besluit tot het aangaan van deze SOK1 heeft genomen, en;
 - c. het bestuur van Wattnu heeft ingestemd met het aangaan van deze SOK1, en;
 - d. deze SOK1 namens alle Partijen door een daartoe bevoegd persoon is ondertekend.
- 11.2** Tot het moment dat is voldaan aan al de in Artikel 11.1 genoemde voorwaarden kunnen Partijen geen enkel recht ontlenen aan hetgeen in deze SOK1 is opgenomen.

12. EINDE SOK1

- 12.1** Deze SOK1 eindigt van rechtswege op het moment dat alle Partijen de daaruit voor hen voortvloeiende verbintenissen zijn nagekomen, of (als dit eerder is) wanneer de SOK2 tot stand komt.
- 12.2** In aanvulling op het bepaalde in art. 6:265 BW heeft de Gemeente het recht deze SOK1 zonder rechterlijke tussenkomst met onmiddellijke ingang geheel of gedeeltelijk te ontbinden indien:
- a. Wattnu en/of Warmtebedrijf Muiderberg in staat van faillissement komt te verkeren, of
 - b. voor Wattnu en/of Warmtebedrijf Muiderberg surséance van betaling is aangevraagd, of

- c. Wattnu en/of Warmtebedrijf Muiderberg zijn schuldeisers een onderhands akkoord aanbiedt, wordt geliquideerd of zijn onderneming staakt, of
- d. sprake is van een zodanige (directe of indirecte) wijziging in de zeggenschap bij Wattnu en/of Warmtebedrijf Muiderberg, dat een ander dan Wattnu en/of Warmtebedrijf Muiderberg de feitelijke of juridische zeggenschap verkrijgt.

- 12.3** In aanvulling op het bepaalde in art. 6:265 BW hebben Partijen het recht deze SOK1 zonder rechterlijke tussenkomst met onmiddellijke ingang te ontbinden indien:
- a. niet uiterlijk op het in de Planning aangeduide moment alle Stukken zijn vastgesteld conform het bepaalde in Artikel 3.1 tot en met 3.9;
 - b. niet uiterlijk op het in de Planning aangeduide moment de SOK2 bevoegdlijk is ondertekend door alle Partijen.
- 12.4** In aanvulling op het bepaalde in art. 6:265 BW heeft elke Partij het recht deze SOK1 zonder rechterlijke tussenkomst met onmiddellijke ingang te ontbinden indien Warmtebedrijf Muiderberg, ondanks redelijke inspanningen daartoe, geen financiële middelen verkrijgt ter dekking van haar kosten voor uitvoering van deze SOK1.
- 12.5** Als deze SOK1 op welke – wettelijke of contractuele – grond dan ook wordt ontbonden, dan wel op enige andere – wettelijke of contractuele – wijze eindigt, dan wel sprake is van nietigheid van – enig deel van – deze SOK1:
- a. bestaat er voor Partijen over en weer geen enkele aanspraak op vergoeding van schade en/of kosten;
 - b. ontstaan er voor Partijen geen verbintenissen tot ongedaanmaking van de reeds door hen ontvangen prestaties,
 - c. duren de verplichtingen van Warmtebedrijf Muiderberg tot vergoeding van reeds door de Gemeente gemaakte kosten (Artikel 6) voort, en
 - d. blijft het bepaalde in de Artikelen 9.2 tot en met 9.4 en 10 van toepassing.
- 12.6** Ontbinding, op welke – wettelijke of contractuele – grond dan ook dient te geschieden door middel van een schriftelijke verklaring aan de andere Partijen, onder vermelding van de ontbindingsgrond, te verzenden per exploit of per aangetekende post verzonden brief.

13. TOEPASSELIJK RECHT EN GESCHILLENBESLECHTING

- 13.1** Op deze SOK1 is uitsluitend Nederlands recht van toepassing.
- 13.2** Een geschil bestaat indien een Partij zulks schriftelijk aan de andere Partij(en) mededeelt, onder aanduiding van het geschil. Ten aanzien van alle geschillen die samenhangen met of voortvloeien uit deze SOK1, dan wel met nadere overeenkomsten die daarmee samenhangen of daarvan het gevolg mochten zijn, zullen Partijen zich inspannen en beijveren het geschil in onderling overleg op te lossen. Mochten Partijen er onderling niet uitkomen, dan zal het geschil in eerste instantie worden voorgelegd aan – de bevoegde rechter van – de rechtbank Midden-Nederland.

14. SLOTBEPALING

- 14.1** De SOK1 bevat al hetgeen Partijen in verband met de in Artikel 2 genoemde onderwerpen zijn overeengekomen en/of hebben toegezegd. Met de totstandkoming van deze SOK1 (Artikel 11) eindigen alle overeenkomsten, afspraken en toezeggingen

die Partijen ten aanzien van de in Artikel 2 genoemde onderwerpen mochten hebben gesloten, respectievelijk gemaakt, respectievelijk gedaan.

- 14.2** Geen aanpassing of wijziging van of toevoeging aan deze SOK1 is bindend tussen Partijen, tenzij deze schriftelijk is vastgelegd en bevoegdlijk ondertekend door alle betrokken Partijen, na een schriftelijk besluit door het daartoe bevoegde orgaan van alle betrokken Partijen. Het bepaalde in de vorige zin geldt tussen Partijen als een bewijsovereenkomst in de zin van art. 153 Rv en art. 7:900 lid 3 BW. In het verlengde daarvan kan het bewijs van een overeengekomen wijziging uitsluitend worden geleverd met een schriftelijke verklaring als bedoeld in de eerste volzin van dit Artikel; andere (schriftelijke) verklaringen en getuigenverklaringen over enige door mondelinge verklaringen of andere gedragingen overeengekomen wijziging zijn als bewijsmiddel uitgesloten.

Ondertekening op de volgende twee pagina's

ONDERTEKENING

Aldus **OVEREENGEKOMEN** en in drievoud opgemaakt en door Partijen ondertekend:



Gemeente Gooise Meren

Voor deze:

mevrouw H.B. Boudewijnse,
Wethouder

Op: 19-3-2026

Te: Bussum



Energiecoöperatie Gooise Meren Wattnu U.A.

Voor deze:

de heer E.G.J.M. Janssen,
Voorzitter

Op: 19-3-2026

Te: Bussum



Warmtebedrijf Muiderberg B.V.

Voor deze:

Sydney Boogaard Management B.V., bestuurder,

Voor deze:

S. Boogaard B.V., bestuurder,

Voor deze:

de heer S. Boogaard, bestuurder,

Op: 19-3-2026

Te: Bussum



Energiecoöperatie Gooise Meren Wattnu U.A.

Voor deze:

de heer P.F.J. van Steijn,

secretaris,

Op: 19-3-2026

Te: Gooise Meren



Warmtebedrijf Muiderberg B.V.

Voor deze:

Hofmans Foundation B.V., bestuurder,

Voor deze:

de heer W.T. Hofmans, bestuurder

Op: 19 maart 2026

Te: Bussum

akd

Bijlage 1

BIJLAGE-1

RACI Samenwerking Gemeente en Warmtebedrijf inzake warmtenet en Combi Riolvervanging & Warmte tracé aanleg - Muiderberg

Activiteiten tot en met Financial Close, uitgewerkt cf. principes zoals beschreven in SOK1

#	Activiteit	Planning gereed	maart	april	mei	Juni	Juli	aug	sept	okt	nov	dec	jan	feb
Projectmanagement														
6	Plan van Aanpak	apr-26		■										
7	Opstellen integrale projectplanning - alle deelgebieden	apr-26		■										
Financien en organisatie														
9	Actualisatie Businesscase													
13	Akkoord financiële structuur	apr-26		■										
14	Akkoord businesscase	aug-26						■						
15	Verkrijgen subsidies													
16	Subsidieaanvraag WIS	apr-26		■										
17	Subsidieaanvraag SDE++	Okt/26								■				
18	Garantie vermogen van gemeente beschikbaar													
19	Garantie en leningsverzoek aan gemeente	apr-26		■										
20	Opstellen lenings- en garantstelling verklaring	jun-26				■								
21	College/Raad besluitvorming	okt/26								■				
22	Definitieve garantiebeschikking	jan-27											■	
23	Financiering banken en EV verstrekkers													
24	Termsheets ontvangen van financiers	jun-26				■								
28	Verstrekking financiering / closing	okt/26								■				
29	Aandeelhoudersovereenkomst													
32	Ondertekende stukken tbv Financial Close	jan-27											■	
33	Gemeente akkoord met rol en afspraken vastgelegd													
35	Eerste Concept SOK 2 gereed	jul-26				■								
37	Ondertekenen overeenkomst gemeente - warmtebedrijf	dec-26										■		
38	Woningcorporatie akkoord met rol en afspraken vastgelegd													
40	Aansluitovereenkomst getekend	apr-26		■										
44	Vergunningen verleend of afdwingbaar													
45	Alle noodzakelijke vergunningen zijn aangevraagd	apr-26		■										
46	Warmteleveringsvergunning / consessie verleend (ACM)	Mei/26			■									
47	Alle formele vergunningen zijn verkregen	okt/26								■				
48	Grondovereenkomsten afgesloten													
49	Alle grondtransacties zijn uitonderhandeld	aug-26						■						
50	ZRO/erfpachtcontracten opgesteld en getekend	aug-26						■						
51	Kadasterregistratie waar nodig	sep-26							■					
52	Nutsvoorzieningen gecontracteerd													
53	voorziening aangevraagd met waterschap voor nutsvoorzieningen	apr-26		■										
54	voorziening aangevraagd met netbeheerder voor nutsvoorzieningen	apr-26		■										
55	voorziening toegekend gekregen met waterschap voor nutsvoorzieningen	sep-26							■					

#	Activiteit	Planning gereed	maart	april	mei	Juni	Juli	aug	sept	okt	nov	dec	jan	feb
56	voorziening toegekend gekregen met netbeheerder voor nutsvoorzieningen	sep-26												
57	Toezichthouders akkoord													
58	Aanvraag Toestemming ACM	jun-26												
59	Consessie verleend door ACM	sep-26												
60	Risico's en verantwoordelijkheden belegd													
61	Risico's geaccepteerd door financiers en projectpartners	jul-26												
Distributienet - combi														
106	Definitief Ontwerp Warmtenet	sep-26												
107	Definitief Ontwerp Combi project	sep-26												
109	Definitief Tracé Akkoord (DTA)	maart / december 2026	vd Helst											
125	Go/No-Go start realisatie	sep-26												

Voetnoot 1: Het moment waarop de Accountable partij een eerste concept moet aanleveren voor elk Stuk (art. 3.3 en 3.4) is 2 weken voorafgaand aan de datum van planning gereed.

Voetnoot 2: De termijn waarbinnen de andere partij reageert (art. 3.3 en 3.4) is binnen 4 weken na ontvangst van het Stuk tenzij anders overeengekomen in het opdrachtgeversoverleg.

akd

Bijlage 2

Bijlage-2

Kostenraming t.b.v activiteiten koppelkans tot aan Financial Close (Go / No Go)

Versie 1.0, 10 december 2025

Deelproject	Kosten voorbereiding koppelkans per fase en per project					Totaal
	Faseoverstijgend	Ontwerpfase	Vorbereidingsfase	Realisatiefase	Nazorgfase	
Enmalig en projectoverstijgend	Gerekend met proces tot Financial Close; kosten in 2025 en 2026 (24 maanden)					€ 86.913
Van der Helstpark	€ 22.278	€ 22.840	€ 41.168	na 2026	na 2026	€ 86.286
Buitendijke	€ 19.096	€ 22.840	€ 20.584	na 2026	na 2026	€ 62.520
Kocherplantsoen	€ 19.096	€ 22.840	€ 20.584	na 2026	na 2026	€ 62.520
Dorpsstraat e.o.	€ 12.730	€ 22.840	na 2026	na 2026	na 2026	€ 35.570
Tesselschadelaan e.o.	€ 12.730	€ 22.840	na 2026	na 2026	na 2026	€ 35.570
Brink e.o.	€ 12.730	€ 22.840	na 2026	na 2026	na 2026	€ 35.570
Subtotaal	€ 98.661	€ 137.040	€ 82.336	€ -	€ -	
Verwachte kosten gebaseerd op gespecificeerde kostenraming BORG, gedeeld met Warmtebedrijf d.d. 14-2-2025						
Totaal programma Muiderberg tot aan Financial Close						€ 404.950
Kostentoedeling gebaseerd op fasering conform meerjarenplanning M'berg, versie 1.6 d.d. 9-7-2025						

Verwachte kosten realisatie koppelkans t.b.v. totaal programma Muiderberg (conform gespecificeerde kostenraming BORG)	
Enmalige en projectoverstijgende kosten (48 maanden)	
Procesbegeleiding	€ 173.826,00
Kosten per deelproject (39 maanden)	
Projectmanagement	€ 41.374,00
Planuitwerking/ontwerp	€ 8.430,00
Wenstracéprocedure	€ 14.410,00
Contractvoorbereiding	€ 28.018,00
Aanbesteding	€ 13.150,00
Realisatie uitvoering	€ 50.874,00
Oplevering en overdracht	€ 2.913,00
Subtotaal per deelproject	€ 159.169,00
Totaal kosten koppelkans programma Muiderberg	
Enmalige en projectoverstijgende kosten	€ 173.826,00
Kosten deelprojecten (6 deelprojecten)	€ 159.169,00
Totaal kosten voorbereiding koppelkans	€ 1.128.840,00

Voetnoot 1: Er volgt nog een gedetailleerde begroting van uren en kosten per maand per rol of activiteit gebaseerd op de geactualiseerde integrale projectplanning van alle deelgebeden overeenkomstig #7 in de RACI tabel/planning.

Voetnoot 2: De werkelijke interne kosten van 2025 van € 76.525 worden nog op genoemd bedrag van € 404.950 in mindering gebracht.

akd

Bijlage 3

BIJLAGE-3

RACI Samenwerking Gemeente en Warmtebedrijf inzake warmtenet en Combi Riioolvervanging & Warmte tracé aanleg - Muiderberg

Activiteiten tot en met Financial Close, uitgewerkt cf. principes zoals beschreven in SOK1

#	Fase	Sub-Fase	Sub-Fase Onderdeel	Activiteit / Deliverable / Besluit	Activiteit	Product	Toelichting	RACI		
								Gemeente	WBM	Planning gereed
Projectmanagement										
6	1. Faseoverstijgend	Project Mgt	Samenwerking	Deliverable	Plan van Aanpak		SharePoint / Teams-structuur	R	A/R	apr-26
7	1. Faseoverstijgend	Project Mgt	Planning Combi	Deliverable	Opstellen integrale projectplanning - alle deelgebieden	Planning combi	Integrale projectplanning van de combi, Gemeente en WBM gecombineerd	R	A/R	apr-26
8	1. Faseoverstijgend	Project Mgt	Risico management	Deliverable	Gezamenlijk risicoregister	Risico register	Overzicht risico's en mitigatie	R	A/R	feb-26
Financien en organisatie										
9				Samenvatting	Actualisatie Businesscase					
13	1. Faseoverstijgend	Business Case	Financiering WBM	Deliverable	Akkoord financiële structuur	Gespreksverslag	Besluit directies WBM en Gemeente	R	R/A	apr-26
14	1. Faseoverstijgend	Business Case	Financiering WBM	Deliverable	Akkoord businesscase	Definitieve businesscase	Besluit directies WBM en Gemeente	R	R/A	aug-26
15				Samenvatting	Verkrijgen subsidies					
16	1. Faseoverstijgend	Business Case	Financiering WBM	Deliverable	Subsidieaanvraag WIS	Compleet WIS dossier	Vorbereiding en indiening RVO	C	R/A	apr-26
17	1. Faseoverstijgend	Business Case	Financiering WBM	Deliverable	Subsidieaanvraag SDE++	Compleet SDE++ dossier	Collectieve broninstallatie	C	R/A	Okt/26
18				Samenvatting	Garantie vermogen van gemeente beschikbaar					
19	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Financiering WBM	Deliverable	Garantie en leningsverzoek aan gemeente	Verzoek		I	R/A	apr-26
20	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Financiering WBM	Deliverable	Opstellen lenings- en garantstelling verklaring	Lenings- en garantstellings overeenkomst		A/R	C	jun-26
21	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Financiering WBM	Deliverable	College/Raad besluitvorming	College/raadsbesluit		A/R	C	okt/26
22	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Financiering WBM	Deliverable	Definitieve garantiebeschikking	Garantiebeschikking		A/R	C	jan-27
23				Samenvatting	Financiering banken en EV verstrekkers					
24	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Financiering WBM	Deliverable	Termsheets ontvangen van financiers	Termsheets	Beoordeling voorwaarden	C/I	R/A	jun-26
28	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Financiering WBM	Deliverable	Verstrekking financiering / closing	Definitieve financieringsovereenkomst	Ondertekening financieringsovereenkomsten	R	R/A	okt/26
29				Samenvatting	Aandeelhoudersovereenkomst					
31	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Aandeelhoudersovereenkomst	Deliverable	Akkoord aandeelhoudersovereenkomst	Aandeelhoudersovereenkomst	Afspraken tussen WBM/Kelvin/GGM	R	R/A	dec-26
32	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Formalisering	Deliverable	Ondertekende stukken tbv Financial Close	Stukken financial close		R	R/A	jan-27
Partners en overheden										
33	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Samenvatting	Gemeente akkoord met rol en afspraken vastgelegd					
35	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Eerste Concept SOK 2 gereed	SOK2		A	R	jul-26
37	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Ondertekenen overeenkomst gemeente - warmtebedrijf	SOK2		A	R	dec-26
38	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Samenvatting	Woningcorporatie akkoord met rol en afspraken vastgelegd					
40	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Aansluitovereenkomst getekend	Aansluitovereenkomst		C	A/R	apr-26
41	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Gezamenlijk participatietraject opstellen	Participatieplan		C	A/R	apr-26
42	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Samenwerkingsovereenkomst getekend	Samenwerkingsovereenkomst		C	A/R	jul-26
43	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Florisberg akkoord met aansluiting	Aansluitovereenkomst		C	A/R	jul-26
44	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Samenvatting	Vergunningen verleend of afdwingbaar					
45	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Alle noodzakelijke vergunningen zijn aangevraagd	Aanvraag vergunningen		C	A/R	apr-26
46	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Warmteleveringsvergunning / consessie verleend (ACM)	ACM toets		C	A/R	Mei/26
47	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Alle formele vergunningen zijn verkregen	Beschikking		C	A/R	okt/26
48	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Samenvatting	Grondovereenkomsten afgesloten					
49	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Alle grondtransacties zijn uitonderhandeld	Afspraken dossier		R	A/R	aug-26
50	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	ZRO/erfpachtcontracten opgesteld en getekend	Contracten		R	A/R	aug-26
51	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Kadasterregistratie waar nodig	Kadasterregistratie		I	A/R	sep-26
52	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Samenvatting	Nutsvoorzieningen gecontracteerd					
53	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	voorziening aangevraagd met waterschap voor nutsvoorzieningen	Aanvraag		R	A/R	apr-26
54	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	voorziening aangevraagd met netbeheerder voor nutsvoorzieningen	Aanvraag		C	A/R	apr-26
55	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	voorziening toegekend gekregen met waterschap voor nutsvoorzieningen			C	A/R	sep-26
56	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	voorziening toegekend gekregen met netbeheerder voor nutsvoorzieningen			C	A/R	sep-26
57	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Samenvatting	Toezichthouders akkoord					
58	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Aanvraag Toestemming ACM			I	A/R	jun-26
59	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Consessie verleend door ACM	ACM toets		I	A/R	sep-26
60	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Samenvatting	Risico's en verantwoordelijkheden belegd					
61	1. Faseoverstijgend	Financial Close	Partners & overheden	Deliverable	Risico's geaccepteerd door financiers en projectpartners	Getekend risico dossier		R	A/R	jul-26
Techniek en aanbesteding										
62	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Samenvatting	Opwek / Hoofdvoorziening					
63	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	PvE opwekinstallatie definitief	Programma van Eisen		I	A/R	apr-26
64	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	Voorlopige gunning opwek	Gunningsbrief		I	A/R	aug-26
65	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	Contractering opwek	Contracten		I	A/R	dec-26
66	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Samenvatting	Gebouw productiefaciliteit					
67	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	Architectonisch ontwerp & Kostenraming	Ontwerp		I	A/R	apr-26
68	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	Aanbesteding gebouw	Uitvraag		I	A/R	jun-26
69	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	Contractering gebouw	Contracten		I	A/R	aug-26
70	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Samenvatting	Binnenhuis installatie					

#	Fase	Sub-Fase	Sub-Fase Onderdeel	Activiteit / Deliverable / Besluit	Activiteit	Product	Toelichting	Gemeente	WBM	Planning gereed
71	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	Referentiewoningen gereed	Rapportage		I	R	Apr/a6
72	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	Aanbesteding realisatie huisinstallatie	Aanvraag		I	A/R	apr-26
73	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	Voorlopige gunning realisatie	Gunningsbrief		I	A/R	Okt/26
74	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	Contractering realisatie	Contracten		I	A/R	dec-26
75	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	Aanbesteding onderhoud huisinstallatie	Aanvraag		I	A/R	aug-27
76	1. Faseoverstijgend	Uitwerking	Techniek en aanbesteding	Deliverable	Voorlopige gunning onderhoud	Gunningsbrief		I	A/R	dec-27
Distributienet - combi				Samenvatting						
78	1. Faseoverstijgend		Alle deelprojecten	Deliverable	Tussentijdse voortgangsrapportage		Vanuit projectleiding naar Opdrachtgevers	R/A	R	
79	2. Definitiefase	Uitgangspunten		Deliverable	Nota van Uitgangspunten WBM	NvU	Temperatuur-niveau, bronconcept, leidingen	C/I	A/R	
80	2. Definitiefase	Uitgangspunten		Deliverable	Nota van Uitgangspunten GM	NvU		R/A	I	jan-26
81	2. Definitiefase	Eisen		Deliverable	PvE engineering / ontwerpuitvraag		Randvoorwaarden Voorlopig Ontwerp	R	A/R	
83	3. Ontwerpfase	SO	Alle deelprojecten	Deliverable	SO incl. warmtenet-koppelkansen		Inmiddels gereed voor Van der Helstpark, maar om deadline te halen voor all	R	A/R	mrt-26
84	3. Ontwerpfase	VO Warmtenet	Alle deelprojecten	Deliverable	Steekproef woningschouw	Kostenraming	Diverse woningen bezoeken om een kostenraming van de aansluiting te kunn	I	R/A	
85	3. Ontwerpfase	VO Combi	Alle deelprojecten	Deliverable	Integrale Voorlopig Ontwerp combi riool-warmtenet	VO	Afstemming tracé / riool op hoofdlijnen, daarna per deelproject in detail	R	R/A	apr-26
90	3. Ontwerpfase	VO Combi	Alle deelprojecten	Deliverable	Gezamenlijk V&G-plan	V&G Plan	Op hoofdlijnen, per deelproject bij de aannemer	R	R/A	aug-26
92	3. Ontwerpfase	VO Combi	Alle deelprojecten	Deliverable	SSK Raming VO	SSK-raming	kostenraming +/- 20%; VdHelstpark, Dorpsstraat, Tesselschadelaan, Brink, M	R	R/A	mei-26
93	3. Ontwerpfase	Onderzoek	Alle deelprojecten	Deliverable	Verhardingsonderzoek	Rapportage	Herstelplan verharding bepalen	R/A	C	
94	3. Ontwerpfase	Onderzoek	Van der Helstpark, Dorpsstraat, Tess	Deliverable	Grondwateronderzoek	Rapportage	Bepalen grondwaterstanden voor bemalingsplan	R/A	C	
95	3. Ontwerpfase	Onderzoek	Buitendijkje, Kocherplantsoen	Deliverable	Grondwateronderzoek	Rapportage	Bepalen grondwaterstanden voor bemalingsplan	R	R/A	
96	3. Ontwerpfase	Onderzoek	Alle deelprojecten	Deliverable	NGE- onderzoek	Rapportage	Niet gesprongen explosieven	R/A	C	
97	3. Ontwerpfase	Onderzoek	Van der Helstpark, Dorpsstraat, Tess	Deliverable	Bodemrapportage / PFAS-analyse	Rapportage	Vaststellen bodemkwaliteit, hergebruik of afvoer grond.	R/A	R	
98	3. Ontwerpfase	Onderzoek	Buitendijkje, Kocherplantsoen	Deliverable	Bodemrapportage / PFAS-analyse	Rapportage	Vaststellen bodemkwaliteit, hergebruik of afvoer grond.	R	R/A	
99	3. Ontwerpfase	Onderzoek	Alle deelprojecten	Deliverable	Flora en Fauna onderzoek	Rapportage	Inventarisatie flora en fauna	R/A	R	
100	3. Ontwerpfase	Onderzoek	Alle deelprojecten	Deliverable	Archeologisch bureauonderzoek	Rapportage	Check beschermde waarden tracé	R/A	R	
101	3. Ontwerpfase	VO Combi	Alle deelprojecten	Deliverable	Toetsing door CRK&E	Advies DO		R/A	R	
103	3. Ontwerpfase	Vergunningen	Alle deelprojecten	Deliverable	Vergunningaanvraag compleet	Vergunning	Vergunningen waarvoor GM bevoegd gezag is	R	R/A	
105	3. Ontwerpfase	Definitief Ontwerp	Alle deelprojecten	Deliverable	BLVC-plan	BLVC-plan		R	R/A	
106	3. Ontwerpfase	Definitief Ontwerp	Alle deelprojecten	Deliverable	Definitief Ontwerp Warmtenet	DO		R	R/A	sep-26
107	3. Ontwerpfase	Definitief Ontwerp	Alle deelprojecten	Deliverable	Definitief Ontwerp Combi project	DO, POS K&L		R	R/A	sep-26
108	3. Ontwerpfase	Definitief Ontwerp	Alle deelprojecten	Deliverable	SSK Raming DO	Kredietraming	Input voor besluitvorming	R	R/A	sep-26
109	3. Ontwerpfase	Definitief Ontwerp	Van der Helstpark, Dorpsstraat, Tess	Deliverable	Definitief Tracé Akkoord (DTA)	Definitief ontwerp	Buitendijkje, Kocherplantsoen, Brink, Tesselschadelaan, Dorpsstraat.	R	R/A	maart / december 2026
110	3. Ontwerpfase	Communicatie	Alle deelprojecten	Deliverable	Communicatieplan	Communicatieplan	Informatie- en participatiestrategie	R	A	
111	3. Ontwerpfase	Communicatie	Alle deelprojecten	Deliverable	Q&A-document bewoners		Vorbereiding inspraak / bijeenkomsten	R	A	
115	4. Voorbereidingsfase	Bestek	Alle deelprojecten	Deliverable	Gecombineerd bestek (riool + warmte)	Bestek		R/A	R	
116	4. Voorbereidingsfase	Bestek	Alle deelprojecten	Deliverable	Directiebegroting	Bestekraming		R/A	R	
118	4. Voorbereidingsfase	Aanbesteding	Alle deelprojecten	Deliverable	Info bijeenkomst met potentiële inschrijvers	Rapportage	Verstrekken nadere informatie namens OG	R/A	R	mei-26
119	4. Voorbereidingsfase	Aanbesteding	Alle deelprojecten	Deliverable	Aanbestedingsstrategie	Aanbestedings-strategie		R/A	R	mrt-26
122	4. Voorbereidingsfase	Aanbesteding	Alle deelprojecten	Deliverable	Inlichtingenrondes (2x) + nota's	nota van inlichtingen	Beantwoorden vragen marktpartijen	R/A	R	sep-26
124	4. Voorbereidingsfase	Aanbesteding	Alle deelprojecten	Deliverable	Gunningsadvies	Gunningsadvies	Selectie winnende inschrijver	R/A	R	sep-26
125	4. Voorbereidingsfase	Vorbereiding uitvoering	Alle deelprojecten	Deliverable	Go/No-Go start realisatie		Besluit na acceptatie dossiers	R	R/A	sep-26

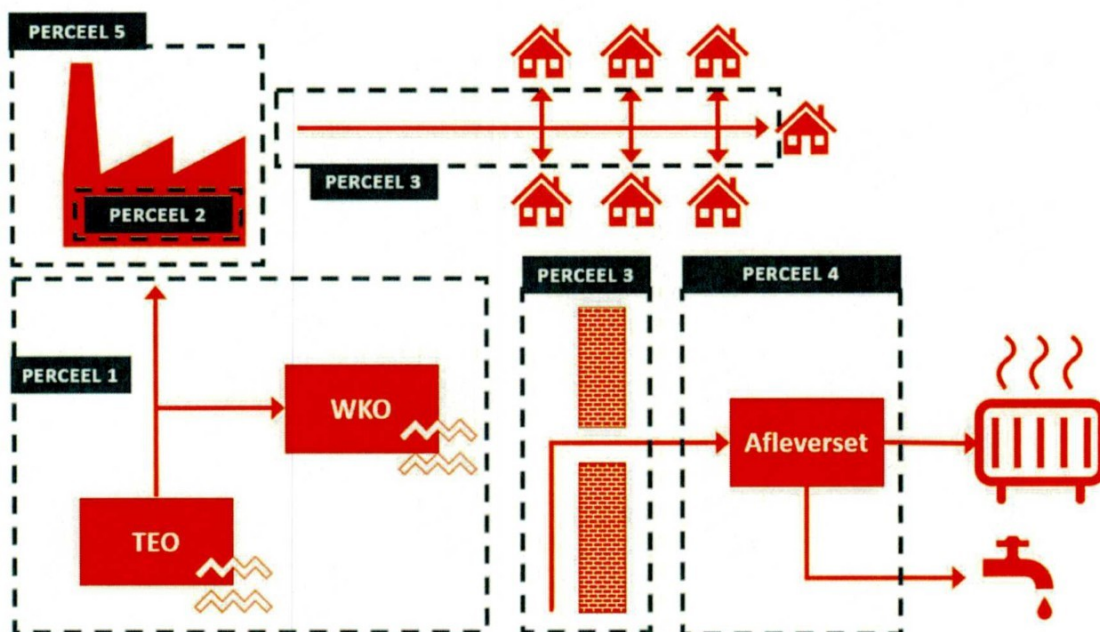
Voetnoot 1: Het moment waarop de Accountable partij een eerste concept moet aanleveren voor elk Stuk (art. 3.3 en 3.4) is 2 weken voorafgaand aan de datum van planning gereed.

Voetnoot 2: De termijn waarbinnen de andere partij reageert (art. 3.3 en 3.4) is binnen 4 weken na ontvangst van het Stuk tenzij anders overeengekomen in het opdrachtgeversoverleg.

akd

Bijlage 4

Bijlage-4



akd

Bijlage 5

Bijlage-5

Transactietype	Status	Periode	Transactienummer	Debiteur-id	Debiteur-Id (T)	Factuurnummer	Beschrijving factuur	Valutabedrag	Restvalutabedrag	Betalingswijze	Vervaldatum
30	P	202411	300001306	600362	Warmtebedrijf Muiderberg B.V.	300001306	Rente 2024 geldlening 1e tranche	15.000,00	15.000,00	IP	28-12-2024
30	P	202411	300001307	600362	Warmtebedrijf Muiderberg B.V.	300001307	Rente 2024 geldlening 2e tranche	22.300,00	22.300,00	IP	28-12-2024
30	N	202512	300002926	600362	Warmtebedrijf Muiderberg B.V.	300002926	Rente + aflossing geldlening 1e tranche 2025	115.000,00	115.000,00	IP	3-1-2026
30	N	202512	300002927	600362	Warmtebedrijf Muiderberg B.V.	300002927	Rente + aflossing geldlening 2e tranche 2025	172.300,00	172.300,00	IP	3-1-2026
34	P	202400	340000078	600362	Warmtebedrijf Muiderberg B.V.	6022000565	Gemaakte kosten t.b.v. warmtenet Muiderberg t/m Q3-2021 (zie bijlage)	73.162,95	73.162,95	IP	21-5-2022
34	P	202400	340000079	600362	Warmtebedrijf Muiderberg B.V.	6022001405	Faciliteren warmtenet - uren projectteam GM Q4-2021 (zie bijlage)	24.921,16	24.921,16	IP	19-1-2023
34	P	202400	340000080	600362	Warmtebedrijf Muiderberg B.V.	6022001406	Faciliteren warmtenet - uren projectteam GM Q1-2022 (zie bijlage)	20.558,51	20.558,51	IP	19-1-2023
34	P	202400	340000081	600362	Warmtebedrijf Muiderberg B.V.	6022001407	Faciliteren warmtenet - uren projectteam GM Q2-2022 (zie bijlage)	8.079,78	8.079,78	IP	19-1-2023
34	P	202400	340000082	600362	Warmtebedrijf Muiderberg B.V.	6022001408	Faciliteren warmtenet - kosten uitvoering Eikenlaan Muiderberg	88.447,20	88.447,20	IP	19-1-2023
34	P	202400	340000083	600362	Warmtebedrijf Muiderberg B.V.	6022001409	Verleggen van de waterleiding in de Eikenlaan Muiderberg	123.413,53	123.413,53	IP	19-1-2023
								663.183,13	663.183,13		

uitbetaalde leningen	stand 31-12-2023	rente	rentevastperiode	jaarlijkse rentelast
1e tranche lening	600.000	2,5% per jaar	t/m 30-04-2026	15.000
2e tranche lening	892.000	2,5% per jaar	t/m 31-12-2026	22.300
	1.492.000			37.300

aflossingsschema lening 1

uiterlijk 31-12-2025	100.000
uiterlijk 31-12-2026	100.000
uiterlijk 31-12-2027	100.000
uiterlijk 31-12-2028	100.000
uiterlijk 31-12-2029	100.000
uiterlijk 31-12-2030	100.000
	600.000

aflossingsschema lening 2

uiterlijk 31-12-2025	150.000
uiterlijk 31-12-2026	150.000
uiterlijk 31-12-2027	150.000
uiterlijk 31-12-2028	150.000
uiterlijk 31-12-2029	150.000
uiterlijk 31-12-2030	142.000

akd

Bijlage 6

Bijlage-6

