

| Entiteit                             | Rol                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Energiecoöperatie Wattnu</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bestuurlijk betrokken bij Warmtecoöperatie Wattnu, geeft advies en brengt eigen vermogen in</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Warmtecoöperatie Wattnu</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Heeft meerderheidsbelang in Warmtebedrijf B.V. d.m.v. eigen vermogen, vreemd vermogen of een combinatie</li> <li>Keert (deel van) ontvangen winstuitdeling van Warmtebedrijf B.V. uit aan participant bewoners</li> <li>Streeft naar winst zo veel mogelijk herinvesteren</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Warmtebedrijf Muiderberg B.V.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Opdrachtgever voor aanschaf en aanleg warmtenet</li> <li>In bezit van warmtenet en alle bijbehorende assets</li> <li>Verantwoordelijk voor exploitatie, beheer en onderhoud warmtenet (evt. met deelname externe partij)</li> <li>Verantwoordelijk voor facturatie van warmtekosten aan woningeigenaren</li> <li>Keert (deel van) winst uit aan Warmtecoöperatie Wattnu (en eventuele externe partij) d.m.v. een winstuitdeling uitkering (op basis van fixed rendement i.p.v. afhankelijk van energieprijzen)</li> </ul> |
| <b>Gemeente GM</b>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Faciliterende rol als ondersteuner bewonersinitiatief</li> <li>Fungeert als subsidieverstrekker (indien toewijzing PAW; anders als garantsteller) aan de Warmtebedrijf B.V.</li> <li>Fungeert als vergunningverlener voor aanleg net door Warmtebedrijf B.V.</li> <li>Opdrachtgever van vervanging riolering te Muiderberg</li> </ul>                                                                                                                                                                                     |
| <b>Participant bewoners</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Als leden of RvT betrokken bij Warmtecoöperatie Wattnu</li> <li>Ontvangen deel van winstuitdeling dat wordt uitgekeerd aan Warmtecoöperatie Wattnu door Warmtebedrijf B.V.</li> <li>Pas lid van coöperatie als energiecontract met Warmtebedrijf B.V.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Technisch Partner (Kelvin)</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Minderheidsbelang in Warmtebedrijf B.V. door middel van eigen vermogen, vreemd vermogen of een combinatie daarvan.</li> <li>Helpt mogelijk in aansturing van Warmtebedrijf B.V.</li> <li>Ontvangt winstuitdeling van Warmtebedrijf B.V.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## Overige stakeholders

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Woning Corporatie Gooienom</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Woningcorporatie GooienOm is de beoogd eigenaar van het corporatiebezit in Muiderberg (20% van de woningvoorraad). Hoewel zij formeel nog geen toezegging kan doen (pas na ondertekening van overname), heeft het warmtebedrijf diverse gesprekken gevoerd met de corporatie en staat zij positief tegenover de ontwikkeling van een collectieve warmtevoorziening. Met hen is afgesproken begin 2022 gezamenlijk de bewoners te gaan benaderen met een combi voorstel.</li></ul> |
| <b>Waternet</b>                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Mogelijk (gewenst partner) bij het leveren van water uit het IJmeer aan het warmtebedrijf</li><li>• Draagt zorg voor borging langetermijnvisie en waterbeheer en is relevante partner voor borging van maatschappelijk belang</li><li>• Waternet heeft de intentie uitgesproken om rol te spelen in het leveren van warmte uit het IJmeer</li></ul>                                                                                                                               |
| <b>Alliander/Rijkswaterstaat</b>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Vergunning verlener voor de bron</li><li>• Verstrekker van benodigde elektriciteit voorzieningen op productielocatie</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Provincie Noord Holland</b>    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Faciliterend in bestuurlijke vraagstukken</li><li>• Ondersteunend vanuit servicepunt warmte</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Expertboard</b>                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Geeft gevraagd en ongevraagd advies aan gemeente en project met betrekking tot technische, financiële en bestuurlijke vraagstukken</li><li>• Komt 4x per jaar bij elkaar en bestaat uit experts uit het vakgebied</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                       |

## Expertboard

Adviseert gevraagd en ongevraagd in de realisatie van het warmtenet.  
Komt 3x per jaar bij elkaar

Bestaat uit: Gerwin Verschuur, Jeroen Nolet, Hans Otten

## Stuurgroep

- 0 Warmtebedrijf Muiderberg B.V.

Stakeholders:

- 0 Energiecoöperatie Wattnu
- 0 Gemeente Gooise Meren

## Project- en risicomanagement

- 0 Warmtebedrijf Muiderberg B.V.
- 0 KPMG

## Programmateam

- 0 Jort Meijer
- 0 Jacob Stuiver (GGM)
- 0 Miel Janssen (Wattnu)
- 0 Werkstroomleads

**Stuurgroep:** Toezichhoudend orgaan met mandaat om besluiten te maken. De stuurgroep bestaat uit 2 wethouders en de ambtelijke ondersteuning vanuit de gemeente, de voorzitter van Wattnu en de Projectleider/Directeur vanuit WBM

**Programmateam:** Houdt overzicht over verschillende deelprojecten en werkstromen en rapporteert voortgang aan stuurgroep

**Project en risicomanagement:** Ondersteunt programmateam in managen van project en projectrisico's

**Vorbereidingsfase:** Verantwoordelijk voor uitvoeren activiteiten binnen werkstroom en rapporteren aan programmateam

## Ontwikkelfase - Werkstromen



Techniek

Ton Schalkx

Economisch

Wilfred Hofmans

Commercie  
leveranciers

Miel Janssen

Commercie  
Participatie &  
Communicatie

Karin van  
Schuppen

Organisatie

Wilfred Hofmans

Politiek

Jacob Stuiver

| Werkstroom                                                                                                                        | Beschrijving                                                                                                                                                                                       | Meetings                 | Deelnemers                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  Project- en risicomanagement/Programmateam (Risco) | Project- en risico management & Programmateam zijn verantwoordelijk voor: overzicht activiteiten & werkstromen, besluitvorming (stuurgroep) en directievoering en voor afstemming met de gemeente. | 0 Wekelijkse op woensdag | 0 Project Manager: <b>Jort</b><br>0 GGM: Karin/Jacob + Wattnu: Miel<br>0 Leads: Hanke, Hette, Wilfred, Miel, Karin)       |
|  Techniek                                           | Techniek is verantwoordelijk voor: technische risico analyse, identificatie onderzoeken & vergunningen, bodemonderzoek, technische ontwerpen en bewaken van de realisatie                          | 0 1x per week (1h)       | 0 Kelvin: (Pieter, <b>Ton</b> , Jan Willem)<br>0 WB (Hette, diverse vrijwilligers)<br>0 Waternet (Stefan) & Liander (Ron) |
|  Economicsch Financiën                           | Financiën is verantwoordelijk voor: Subsidies, Businesscase, Eigen vermogen, ontwikkeling bankable business case en bijbehorend financieringsplan                                                  | 0 1x per week (1h)       | 0 KPMG (Raymon, Sabine)<br>0 WB ( <b>Wilfred</b> )<br>0 Kelvin: Jan Willem                                                |
|  Commercie Leveranciers                          | Leveranciersselectie is verantwoordelijk voor: aanbestedingsdocumenten, lijst leveranciers, selectiecriteria, marktconsultatie en sourcing strategie, contracten met leveranciers                  | 0 1x per week (1h)       | 0 Wattnu: ( <b>Miel</b> )<br>0 WB (Hette, Jort)<br>0 KPMG (Wouter)                                                        |
|  Commercie Participatie & Communicatie           | Commercie P&C is verantwoordelijk voor: commitment bewoners, communicatie (documenten), toestemming vastleggen, website, bewonersparticipatie (avonden), en bewonersparticipatie                   | 0 1x per week (1h)       | 0 WBM: (Hanke, <b>Karin</b> , Marc, Hette, Energiecoaches, vrijwilligers)                                                 |
|  Organisatie                                     | Governance is verantwoordelijk voor: organisatie opzet, kennismangement, resources, interfaces tussen partijen,                                                                                    | 0 ad hoc                 | 0 WBM ( <b>Jort</b> ), Wilfred<br>0 KPMG (Raymon, Sabine)                                                                 |
|  Politiek                                      | Politieke werkstroom is verantwoordelijk voor de sturing en afstemming van het project binnen de gemeentelijke organisatie, daarbij behorend oa bestuurlijke en ambtelijke ondersteuning           | 0 1x per week (1h)       | 0 GGM: <b>Jacob</b><br>0 WBM: Jort, Hanke, Wilfred                                                                        |

| WERKSTROOM                                      | ONTWIKKELING<br>Start: in progress    Gereed: Q2 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | REALISATIE<br>Start: Q3 2022    Gereed: Q2 2026                                                                                                                                                                                                                         | EXPLOITATIE<br>Start: Q2 2024    Gereed: NVT                                                                                 |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PROJECT MANAGEMENT                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Risiscomanagement (maandelijks)</li> <li>Detailplanning realisatie</li> <li>Afstemming gemeentelijke procedures</li> <li>Go/no-go WBM</li> </ul>                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Risiscomanagement (maandelijks)</li> <li>Detailplanning exploitatie</li> <li>Afstemming gemeentelijke procedures</li> <li>Go/no-go WBM</li> </ul>                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Afronden projectdossiers</li> </ul>                                                   |
| TECHNIEK (TECHNICAL)                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Detailontwerp productie faciliteit</li> <li>Detailontwerp Distributienet</li> <li>Fieldslabs voor bewoners (huizen en utiliteitsgebouwen)</li> <li>Aanvraag benodigde vergunningen (oa warmteleveringsvergunning)</li> <li>Diverse vooronderzoeken (Bodem/Milieu/Bestmingsplan)</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Coördinatie planning en uitvoering</li> <li>Kwaliteitscontrole</li> <li>Fieldslabs voor bewoners (huizen en utiliteitsgeb.)</li> <li>Oplevering vastgoed en infrastructuur</li> <li>Installeren installaties bewoners</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nazorg vastgoed</li> <li>Optimalisatie netbesturing (stooklijnen/metering)</li> </ul> |
| FINANCIËN (ECONOMICAL)                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Financieringsaanvraag Banken (FA2/FID)</li> <li>Aanvraag Eigen Vermogen (OPC/InvestNL)</li> <li>Participatie bewoners (Informal Investors)</li> <li>Subsidie aanvraag (DEI+, PAW, SDE++)</li> </ul>                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Financieel management BV</li> <li>Rapportage en financiële verslaglegging (ACM/ADV)</li> <li>Finaliseren aandelen overdracht (&lt;40% Kelvin)</li> </ul>                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Financieel plan warmtenet</li> </ul>                                                  |
| COMMERCE (LEVERANCIERS)                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>DBM contract voor distributienet (inclusief bewoners installaties)</li> <li>DBMO contract voor gehele warmtenet</li> <li>DBMO contract voor levering water (waternet)</li> </ul>                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Contracteren Customer Service</li> <li>Contractmanagement leveranciers</li> </ul>                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Langjarig onderhoudsplan</li> </ul>                                                   |
| COMMERCE (BEWONERS) PARTICIPATIE & COMMUNICATIE | <ul style="list-style-type: none"> <li>Inventarisatie huizen Buitendijke/vd Helstpark (&gt;40% commitment)</li> <li>Definitieve bewonerspropositie (inclusief isolatie + financiering)</li> <li>Diverse bewoners avonden en evenementen</li> <li>Oplevering benodigde ICT voor deelname en participatie</li> <li>Leveringsovereenkomst bewoners</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Prijsbeleid vastleggen</li> <li>Werven bewoners volgende wijken</li> </ul>                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Prijsbeleid uitvoeren en bijstellen</li> </ul>                                        |
| GOVERNANCE (ORGANISATIONAL)                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Samenwerkingovereenkomst (SOK) Kelvin</li> <li>SOK Waternet/AGV</li> <li>SOK Woningcorporatie inclusief gezamenlijke propositie huurders</li> </ul>                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Opzetten Proces &amp; Organisatie ontwerp incl AO/IC voor exploitatie (ism Buurtwarmte/Energiesamen)</li> </ul>                                                                                                                  |                                                                                                                              |
| POLITIEK (POLITICAL)                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>SOK GGM/WBM</li> <li>Garantstelling GGM</li> <li>Coördinatie planning &amp; uitvoering riool</li> <li>Bestuurlijk &amp; ambtelijke besluitvorming inzake productie locatie</li> <li>Go/no-go gemeente</li> </ul>                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ondersteunen vergunningsaanvragen en bestemmingsplan</li> <li>Ondersteunen samenwerking aannemers Riool/WBM</li> </ul>                                                                                                           |                                                                                                                              |

